

# ノムラの教え

## 弱者の戦略99の名言

### データは感動を呼び、 意識改革を促す

「ID野球」が私の代名詞となったように、私はデータを重視する。これにはたんに成功する確率を上げるということだけでなく、もうひとつの目的がある。データは意識改革のための最大の武器になるのである。

数字で示されれば、人は納得せざるを得ない。いままでやってきたこと、信じてきたことでも必ずしも正しかったわけではないと認めざるを得ない。データを提示されることによって新たな気づきが生まれ、感動することもある。感動ほど人を動かし、変えるものはない。意識が変わるのである。

ただし、ただデータを示せばいいというわけではない。内容によってはかえって反発を招くこともある。データはわかりやすく、感動を呼ぶものでなければならぬのだ。提示する側は、その内容をしっかり吟味しなくてはならない。

## 文・野村克也 text by Katsuya Nomura

### Profile

1935年 京都府生まれ。  
54年 京都府立峰山高校卒業。南海ホークス(現・福岡ソフトバンク)ヘテスト生で入団。  
4年目に本塁打王。65年 戦後初の三冠王(史上2人目)など、MVP5度、首位打者1度、本塁打王9度、打点王7度。ベストナイン19回、ゴールデングラブ賞1回。  
70年 監督(捕手兼任)に就任。73年 パ・リーグ優勝。のちにロッテオリオンズ、西武ライオンズでプレー。  
80年に45歳で現役引退。通算成績2901安打、657本塁打、1988打点、打率.277。  
89年 野球殿堂入り。  
90年 ヤクルトスワローズ監督に就任、4度優勝(日本一3度)。99年から3年間、阪神タイガース監督。  
2002年から社会人野球・シダックスのゼネラル・マネージャー兼監督。  
03年 都市対抗野球大会で準優勝。06年度 東北楽天ゴールデンイーグルス監督就任。  
09年度 退任。24年間の監督生活で1565勝1563敗。「生涯一捕手」が座右の銘。

