

# ノムラの教え

## 弱者の戦略99の名言

### 選手は監督の敵である

監督の仕事は、目指すべき野球をするべく、選手たちを意のままに動かすことだ。しかしそのためには、「信は万物のもとをなす」。つまり、選手との間に信頼関係が成り立っていなければならない。「この監督についていけば勝たせてくれる」と信じ込ませなければならないのである。

選手の信頼を勝ち取るために、監督は、野球の理論や知識はもちろん、人格や言動、私生活まで、すべての点で選手に勝っていなければならない。負けたとたんに信頼関係は崩壊する。選手が監督と戦わなければならないように、監督も選手と戦い続けなければならない。だから「選手は敵」なのだ。

監督に限った話ではない。組織のリーダーたるものすべてに言えることだと思う。

## 文・野村克也 text by Katsuya Nomura

### Profile

1935年 京都府生まれ。  
54年 京都府立峰山高校卒業。南海ホークス(現・福岡ソフトバンク)ヘテスト生で入団。  
4年目に本塁打王。65年 戦後初の三冠王(史上2人目)など、MVP5度、首位打者1度、本塁打王9度、打点王7度。ベストナイン19回、ゴールデングラブ賞1回。  
70年 監督(捕手兼任)に就任。73年 パ・リーグ優勝。のちにロッテオリオンズ、西武ライオンズでプレー。  
80年に45歳で現役引退。通算成績2901安打、657本塁打、1988打点、打率.277。  
89年 野球殿堂入り。  
90年 ヤクルトスワローズ監督に就任、4度優勝(日本一3度)。99年から3年間、阪神タイガース監督。  
2002年から社会人野球・シダックスのゼネラル・マネージャー兼監督。  
03年 都市対抗野球大会で準優勝。06年度 東北楽天ゴールデンイーグルス監督就任。  
09年度 退任。24年間の監督生活で1565勝1563敗。「生涯一捕手」が座右の銘。



発売中