

## ノムラの教え

弱者の戦略99の名言

## 『ぼやきと愚痴は違う』

監督時代、私は毎日盛大にぼやいた。これにはファンサービスや話題づくりという狙いもあったが、最大の目的は選手を発奮させるためだった。ぼやきと愚痴は、似ているようでまったく違う。愚痴はたんに自分を美化しただけ。責任を転嫁する後ろ向きの発言にすぎない。対してぼやきは、理想主義の表れである。「もつとできるはずなのに、どうしてやろうとしないのだ」という気持ちが私をぼやかせるのだ。期待と表裏一体の前向きな発言なのである。

むろん、その矛先は自分にも向かう。「どうして選手を思うように動かせないのだろう」「なんてへボなんだ」と何度ぼやいたことか。満足という言葉が私の辞書にないのだから、ぼやきも止まるはずがない。だからぼやきは永遠なのだ。

## 文・野村克也 text by Katsuya Nomura

## Profile

1935年 京都府生まれ。  
54年 京都府立峰山高校卒業。南海ホークス(現・福岡ソフトバンク)ヘテスト生で入団。  
4年目に本塁打王。65年 戦後初の三冠王(史上2人目)など、MVP5度、首位打者1度、本塁打王9度、打点王7度。ベストナイン19回、ゴールデングラブ賞1回。  
70年 監督(捕手兼任)に就任。73年 パリーグ優勝。のちにロッテオリオンズ、西武ライオンズでプレー。  
80年に45歳で現役引退。通算成績2901安打、657本塁打、1988打点、打率.277。  
89年 野球殿堂入り。  
90年 ヤクルトスワローズ監督に就任、4度優勝(日本一3度)。99年から3年間、阪神タイガース監督。  
2002年から社会人野球・シダックスのゼネラル・マネージャー兼監督。  
03年 都市対抗野球大会で準優勝。06年度 東北楽天ゴールデンイーグルス監督就任。  
09年度 退任。24年間の監督生活で1565勝1563敗。「生涯一捕手」が座右の銘。

