

# ノムラの教え

## 弱者の戦略99の名言

『このまま日本一になって  
いいのだろうか?』

ヤクルトの監督としてはじめて西武に挑んだ1992年の日本シリーズは、戦前の予想に反し、第七戦までもつれる展開になった。勢いという点では、一勝三敗から二試合連続延長戦を制して第七戦に突入したヤクルトのほうがむしろ勝っていた。しかし、決戦を前に私は思った。

「このまま日本一になっていいのだろうか?」

日本一のチームには、それに「ふさわしい」完成度と説得力が備わっていなければならない。ヤクルトがリーグ優勝できたのは、不思議な勝ち“に恵まれたところも多分にあった。とても「日本一にふさわしい」といえるチームではなかった。それなのに勢いで日本一になってしまえば、恥ずかしいだけでなく、選手も自分たちの力を過信し、ためにならない——そう感じたのである。

結果としてヤクルトは敗れたが、それでよかったと私は思っている。選手だけでなく私も、悔しさとともに力不足をあらためて痛感した。野球の怖さ、奥深さに気づかされ、勝つためには何が必要か、何をしなければいけないのか、身をもって知った。それが翌年のリベンジにつながったのである。

## 文・野村克也 text by Katsuya Nomura

### Profile

1935年 京都府生まれ。  
54年 京都府立峰山高校卒業。南海ホークス(現・福岡ソフトバンク)ヘテス生で入団。  
4年目に本塁打王。65年 戦後初の三冠王(史上2人目)など、MVP5度、首位打者1度、本塁打王9度、打点王7度。ベストナイン19回、ゴールデングラブ賞1回。  
70年 監督(捕手兼任)に就任。73年 バリリーグ優勝。のちにロッテオリオンズ、西武ライオンズでプレー。  
80年に45歳で現役引退。通算成績2901安打、657本塁打、1988打点、打率.277。  
89年 野球殿堂入り。  
90年 ヤクルトスワローズ監督に就任、4度優勝(日本一3度)。99年から3年間、阪神タイガース監督。  
2002年から社会人野球・シダックスのゼネラル・マネージャー兼監督。  
03年 都市対抗野球大会で準優勝。06年度 東北楽天ゴールデンイーグルス監督就任。  
09年度 退任。24年間の監督生活で1565勝1563敗。「生涯一捕手」が座右の銘。



発売中